

**České vysoké učení technické v Praze
Fakulta dopravní**

**STRATEGICKÝ ZÁMĚR VZDĚLÁVACÍ
A TVŮRČÍ ČINNOSTI ČVUT V PRAZE
FAKULTY DOPRAVNÍ PRO OBDOBÍ
2021 – 2025**

březen 2021

Předkládá: doc. Ing. Pavel Hrubeš, Ph.D.,
děkan fakulty

PŘEDMLUVA

Strategický záměr vzdělávací a tvůrčí činnosti Českého vysokého učení technického v Praze Fakulty dopravní pro období 2021- 2025 (dále SZ) je předkládán dle Zákona č. 111/1998 Sb., § 27, odst. 1, písm. h s tím, že reprezentuje souhrn plánovaných dílčích záměrů vedení fakulty a nastavuje prioritní oblasti řešení, které vyplývají z analýzy současného stavu, stejně jako z měnících se vnějších podmínek Českého vysokého učení technického v Praze Fakulty dopravní (dále ČVUT FD).

SZ navazuje na národní strategie v oblasti školství a na strategii a strategický záměr ČVUT, které dále rozvíjí pro specifické podmínky Fakulty dopravní.

SZ je projednán všemi orgány vedení ČVUT FD (Kolegium děkana, Grémium děkana, Vědecká rada), představen akademické obci a schválen Akademickým senátem ČVUT FD. SZ, jakožto vrcholné strategické směřování ČVUT FD, bude dle potřeby u konkrétních kroků rozpracován formou dílčích strategických dokumentů či aktualizován.

OBSAH

PŘEDMLUVA	- 2 -
1 ČÁST PRVNÍ POSLÁNÍ, VIZE, STRATEGICKÉ CÍLE	- 4 -
1.1 POSLÁNÍ ČVUT FD	- 4 -
1.2 VIZE ČVUT FD	- 4 -
1.3 STRATEGICKÉ CÍLE	- 4 -
2 ČÁST DRUHÁ SWOT ANALÝZA	- 5 -
2.1 PŘÍLEŽITOSTI:.....	- 5 -
2.2 HROZBY:.....	- 5 -
2.3 SILNÉ STRÁNKY:	- 5 -
2.4 SLABÉ STRÁNKY:	- 6 -
3 ČÁST TŘETÍ NÁVRH STRATEGIE	- 7 -
3.1 OBLAST VĚDECKÉ A VÝZKUMNÉ ČINNOSTI	- 7 -
3.2 OBLAST PEDAGOGICKÉ ČINNOSTI	- 10 -
3.3 OBLAST ZAHRANIČNÍCH STYKŮ	- 15 -
3.4 OBLAST ROZVOJE A VÝSTAVBY	- 19 -
3.5 OBLAST STRATEGIE A VNĚJŠÍCH VZTAHŮ	- 21 -
3.6 OBLAST DĚKANÁTU ČVUT FD	- 25 -

1 ČÁST PRVNÍ

POSLÁNÍ, VIZE, STRATEGICKÉ CÍLE

1.1 Poslání ČVUT FD

Dopravní věda pro kvalitu života.

Posláním ČVUT FD je zabezpečit výuku, výzkum a další tvůrčí činnosti v oblasti dopravy a dopravních věd s perspektivou být mezinárodně uznávaným centrem excelence, které přispívá k rozvoji společnosti erudovaným, inovativním a inspirativním vzděláváním, kvalitou svého vědeckého výzkumu a šířením odborných poznatků na domácí i mezinárodní úrovni.

1.2 Vize ČVUT FD

Být vyhledávanou výzkumnou dopravní fakultou pro svou pedagogickou i vědecko-výzkumnou a expertní činnost, a to jak v národním, tak i mezinárodním měřítku.

1.3 Strategické cíle

ČVUT FD poskytuje vzdělávání, které je inovativní, náročné, praktickými aplikacemi a výzkumem vedené, vychází z nejnovějších vědeckých poznatků, zapojuje studenty do odborných a vědeckých projektů a vytváří prostor pro rozvoj kreativního a kritického myšlení studentů. Absolventi ČVUT FD jsou připraveni tak, aby mohli reagovat na podněty, které přináší dynamický vývoj moderních technologií, a celoživotně rozvíjet své znalosti umožňující zapojení do celospolečenského vývoje a zároveň postavené na tradici a akademické svobodě.

ČVUT FD je otevřená světu a podporuje internacionalizaci svého výzkumu a výuky na všech úrovních, podporuje mobilitu studentů i akademických pracovníků a zapojování do mezinárodních projektů. Za zvláště důležité považuje vytváření mezinárodních projektů pod vedením pracovníků ČVUT FD a přebírání odpovědnosti za další vývoj výzkumu působením v mezinárodních panelech posuzujících projekty a hodnotících kvalitu výsledků výzkumu a vzdělávání a v redakčních radách mezinárodních časopisů a nakladatelských domů.

ČVUT FD se řídí etickými principy vědecké práce a jednání v akademickém prostředí, respektuje svobodu bádání a myšlení a odmítá jakékoli formy plagiátorství, neoprávněného využívání cizího duševního vlastnictví, ctí zásady humanity, důstojnosti člověka, nediskriminace a vytváří prostor pro rozvoj kreativního a kritického myšlení studentů i pracovníků ČVUT FD. ČVUT FD rozvíjí a podporuje využití všech nástrojů, jako je licencování a podávání domácích i mezinárodních patentů pro ochranu duševního vlastnictví akademických pracovníků ČVUT FD.

2 ČÁST DRUHÁ SWOT ANALÝZA

2.1 Příležitosti:

- Růst populační křivky v následujícím deseti letech po dlouhém období silného poklesu a následně pěti let stagnace,
- změna podmínek akreditačního procesu a očekávaná dostupnost institucionální akreditace ČVUT,
- nové oblasti výzkumu v oboru dopravy, do kterých se mohou zapojit jednotlivá pracoviště fakulty,
- nárůst příležitostí zapojení se do národních i mezinárodních projektů (např. EEA, Norské fondy H2020 apod.),
- potenciál spolupráce s AV ČR a univerzitními pracovišti v ČR i v zahraničí,
- očekávané posilování spolupráce s průmyslem a státní správou.

2.2 Hrozby:

- Pokles zájmu o studium na vysoké škole, a to zejména technických oborů, v národním i mezinárodním měřítku,
- pokles kvality SŠ absolventů směrem k jejich studiu na VŠ s možným důsledkem snížení kvality VŠ studia,
- nízká úspěšnost ve studiu,
- silná konkurence soukromých VŠ s nižšími požadavky na své absolventy,
- nedostatečný zájem akademických pracovníků o spolupráci s partnerskými univerzitami v zahraničí, zejména s univerzitami v Evropě,
- nedostatečný zájem akademických pracovníků o spolupráci v rámci ČVUT,
- limitované zdroje státních finančních prostředků pro VŠ a VaV, nejasná perspektiva s ohledem na COVID 19.

2.3 Silné stránky:

- Spolupráce s klíčovými firmami v oboru dopravy a podíl jejich expertů na výuce,
- dlouhodobá spolupráce s potenciálními zaměstnavateli,
- projektově orientované studium jako základ pro pozdější výzkumné projekty,
- silná pozice výzkumu a expertní činnosti pro státní správu a zejména pro samosprávu,
- studium dobře provázáno s VaV a zejména s průmyslem,
- mladý tým pedagogů a pracovníků VaV.

2.4 Slabé stránky:

- Nízký podíl zahraničních pedagogů, Ph.D. studentů a školitelů,
- malý podíl základního výzkumu,
- nízký publikační a citační výkon,
- pomalé naplňování rozvíjejících se partnerství se zahraničními univerzitami konkrétním obsahem,
- nedostatečné zaměření na podporu a rozvoj doktorandů.

3 ČÁST TŘETÍ

NÁVRH STRATEGIE

3.1 Oblast vědecké a výzkumné činnosti

3.1.1 Navýšit podíl ČVUT FD ve výzkumu, vývoji, tvůrčí a expertní činnosti ČVUT

Operační cíle:

Cíleně podporovat výzkumné týmy ČVUT FD, které dosahují díky svému odbornému zaměření a personálnímu obsazení hodnotné výsledky,
podporovat mladé vědecké pracovníky a týmy ČVUT FD,
podporovat spolupráci mezi ústavu a dalšími součástmi ČVUT FD,
podporovat zapojení výzkumných týmů ČVUT FD do univerzitních, národních a mezinárodních projektů,
vytvářet podmínky pro nárůst kvality odborných výstupů VaV ČVUT FD,
vytvářet podmínky pro efektivní transfer výsledků VaV do praxe a pro komercializaci výsledků,
akcentovat patentovou a licenční ochranu výsledků výzkumu ČVUT FD,
zlepšit procesní podporu VaV.

Opatření:

Zdokonalit systém průběžného vzdělávání akademických i neakademických pracovníků ČVUT FD,
nastavit transparentní nástroje monitorování a řízení kvality VaV,
akcentovat ukazatele hodnocení, které vedou ke zvyšování mezinárodního „rankingu“,
aktivně iniciovat zapojení pracovišť ČVUT FD do národní i mezinárodní spolupráce zejména v rámci EU,
posílit zastoupení akademických pracovníků ČVUT FD v mezinárodních profesních organizacích, redakčních radách prestižních časopisů a mezinárodních hodnotících panelech,
prohloubit a zkvalitnit administrativu projektů, dalších VaV aktivit a expertní činnosti pracovníků ČVUT FD.

Nástroje:

Nástroje podpory excelence výzkumu na ČVUT FD,
nástroje řízení kvality VaV,
zahraniční mise pro zapojení pracovišť ČVUT FD do mezinárodní VaV sítě, zejména v EU,
řízení lidských zdrojů v souladu s HR Award,
extenzivní podpora projektové kanceláře ČVUT FD, IT oddělení ČVUT FD a administrativní podpory děkanátu ČVUT FD,

metodická a operační podpora Referátu zahraničních styků ČVUT FD.

Zdroje financování:

Rozpočet ČVUT FD, účelové grantové prostředky.

3.1.2 Budovat a modernizovat výzkumnou infrastrukturu využitím příležitostí k jejímu rozvoji

Operační cíle:

Zajišťovat podmínky a zdroje pro nové výzvy v oboru dopravy,
vytvořit a podpořit excelentní výzkumné skupiny, a to jak z vnitřních, tak z vnějších zdrojů ČVUT FD,
hledat možnosti zapojení do velké výzkumné národní i mezinárodní infrastruktury.

Opatření:

Monitorovat projektové možnosti výzev, které podporují modernizaci výzkumné infrastruktury, posílit projektovou přípravu projektů a jejich projektové řízení s využitím kapacit projektové kanceláře ČVUT FD,

selektivně motivačně podporovat VaV týmy směřující k excelenci jejich výsledků, zdokonalit IT a administrativní podporu (nejen) těchto pracovišť,

zlepšit spolupráci ve VaV mezi součástmi ČVUT, pracovišti AV ČR a českými i zahraničními univerzitami a výzkumnými centry.

Nástroje:

Centralizovaný monitoring příležitostí,
EZOP,
široká podpora VaV činností projektovou kanceláří ČVUT FD,
generel rozvoje a investiční plán ČVUT FD,
metodická, rozpočtová a provozní podpora Referátu rozvoje a výstavby ČVUT FD.

Zdroje financování:

Rozpočet ČVUT FD, investiční prostředky MŠMT, infrastrukturní grantové projekty, partnerské dary.

3.1.3 Rozvíjet a zkvalitňovat doktorské studium

Operační cíle:

Zvýšit odbornou kvalitu výuky, úroveň jazykových a pedagogických kompetencí doktorského studia,

posílit úlohu školicích pracovišť,

posílit podíl školitelů ze zahraničí,

zajistit výuku minimálně jednoho doktorského studijního programu v angličtině,

zvýšit počet domácích a zahraničních doktorandů,

zajistit rozvoj dovedností v publikační činnosti,
zajistit sladění rodinného a pracovního života včetně ekonomické stránky této problematiky,
navýšit počet zahraničních stáží doktorandů.

Opatření:

Metodicky posílit kvalitu a otevřenost doktorského studia,
navyšovat zapojení studentů do vědecké a tvůrčí činnosti ČVUT FD,
pracovat s nadanými studenty již na nižších stupních studia,
zlepšit podmínky pro úspěšné studium a posilovat sociální integraci doktorandů,
posilovat spolupráci se zahraničím (zejména v rámci EU) umožňující navýšení zahraničních školitelů a počtu doktorských studentů ze zahraničí,
budovat atraktivní prostředí pro vědu, výzkum a tvůrčí činnost na ČVUT FD.

Nástroje:

Revize a optimalizace vzdělávání v doktorských studijních programech, počtu a zaměření programů a specializací,
vyčlenění dostatečných finančních zdrojů pro kvalitní studium studujících v prezenční formě doktorských studijních programů,
motivační finanční nástroje pro excelentní studenty,
vybavené laboratoře v oboru PhD studia,
internacionalizace a zapojení do mezinárodní VaV sítě, zejména v EU (např. prostřednictvím programu ERASMUS),
metodická a operační podpora Referátu zahraničních styků ČVUT FD.

Zdroje financování:

Rozpočet ČVUT FD, účelové grantové prostředky, hospodářská činnost a dary vycházející ze spolupráce s průmyslovými partnery.

3.2 Oblast pedagogické činnosti

3.2.1 Zvýšit zájem kvalitních českých a zahraničních studentů o studium na ČVUT FD

Operační cíle:

Zvyšovat zájem o technické vzdělávání, specificky o studium na ČVUT FD, aktualizovat a vytvářet studijní programy na vysoké úrovni vyučované nejen v ČJ, ale i v AJ, podpořit SŠ absolventy v hladkém přechodu na VŠ studium, zlepšit fakultní služby pro zahraniční i domácí studenty, cíleně oslovovat absolventy SŠ, zlepšit schopnost komunikovat v AJ, nabídnout potřebné písemné dokumenty v AJ, apod.

Opatření:

Na základě nových důrazů marketingové strategie úspěšněji oslovovat talentované a pro studium dopravních oborů motivované absolventy SŠ z ČR i ze zahraničí, zintenzivnit spolupráci se SŠ, systematicky podporovat rozvoj a kvalitu výuky technicky a přírodovědně orientovaných předmětů na SŠ, na vybraných SŠ zajistit odpovídající osvětu o studiu na ČVUT FD a hledat způsoby motivace pro rozhodnutí studovat na ČVUT FD,

k selektivnímu výběru oslovených SŠ využívat výsledky analýz úspěšnosti studentů z jednotlivých SŠ ve studiu na ČVUT FD,

zkvalitnit podporu absolventů SŠ v přechodu na VŠ studium včetně široké nabídky vyrovnávacích kurzů před začátkem studia na VŠ. Nabízet nové přípravné kurzy na přijímací zkoušky, vyrovnávací kurzy v prvních ročnících, a to i v období letních prázdnin apod.,

sdílet praxi a procesy přijímacích řízení dalších součástí ČVUT,

pedagogům poskytnout kurzy pedagogických dovedností,

poskytnout intenzivní kurzy především AJ vedoucí ke snížení jazykové bariéry (AJ) nejen pedagogů, ale i pracovníků děkanátu ČVUT FD a výsledky studia jazyků zařadit jako součást hodnocení pracovníků ČVUT FD,

požadovat pravidelné výjezdy akademických i neakademických pracovníků ČVUT FD do zahraničí.

Nástroje:

Nově koncipované vyrovnávací kurzy před začátkem studia a v průběhu zejména 1. ročníku studia,

nově koncipovaná marketingová strategie spolupráce se SŠ,

analýzy úspěšnosti ve studiu na ČVUT FD,

cíleně vedená komunikace především prostřednictvím sociálních sítí,

metodická a provozní podpora Referátu strategie a vnějších vztahů ČVUT FD,

dostupné portfolio intenzivních kurzů AJ pro akademické i neakademické pracovníky ČVUT FD provázané s pravidelnou evaluací pracovníků ČVUT FD,

revize a zlepšení podmínek výjezdů akademických i neakademických pracovníků ČVUT FD do zahraničí,

metodická a operační podpora Referátu zahraničních styků ČVUT FD.

Zdroje financování:

Rozpočet ČVUT FD, účelové grantové prostředky.

3.2.2 Zvýšit kvalitu a úspěšnost studia

Operační cíle:

Zvýšit úspěšnost studentů v předmětech, které jsou kritické z hlediska průchodnosti studia a postupně snižovat celkovou studijní neúspěšnost při udržení standardní délky studia,

aktualizovat a vytvářet studijní programy na vysoké úrovni vyučované nejen v ČJ, ale i v AJ,

v každém oboru i při výuce v ČJ část předmětů nabízet v AJ,

podporovat práci s nadanými studenty,

zlepšit proces mobility zaměřující se na kvalitní zahraniční instituce, tj. využívat možnosti programu Erasmus, fondy, projekty apod.,

zvýšit kvalitu a uživatelský komfort výukových prostor,

rozšiřovat užití moderních technologií ve vzdělávání a zajistit garanci stejné kvality i při používání těchto prvků výuky.

Opatření:

Zdokonalovat pedagogické a organizační přístupy, a to zejména u předmětů, které jsou v současnosti kritické z hlediska celkové úspěšnosti ve studiu,

zpřesňovat systém zabezpečení a hodnocení vzdělávací kvality a její zvyšování s využitím pravidelné evaluace pedagogických pracovníků,

zavádět zdokonalené interní procesy kontroly kvality pedagogických aktivit,

zdokonalovat podporu procesů zajištění a organizace výuky,

navyšovat podíl studijních programů vyučovaných v AJ a i v každém programu vyučovaném v ČJ alternativně nabízet výuku některých předmětů v AJ,

zejména v prvních ročnících nabízet kurzy, kempy a případně další možné nástroje, které umožní navýšení úspěšnosti absolvování studia,

průběžně prověřovat naplňování očekávání studentů,

postupně modernizovat výukové prostory,

rozšiřovat portfolio moderních technologií v kontaktním i bezkontaktním vzdělávání se systematickou IT podporou a průběžným školením uživatelů,

průběžně doplňovat techniku výukových místností jakož i osobní počítače pedagogů odpovídajícími SW nástroji.

Nástroje:

Systematická práce se studenty a absolventy SŠ,
podpora motivovaných a mimořádně nadaných studentů,
pravidelné hodnocení odborné kvality výuky, jazykových a pedagogických kompetencí, rozvoj metod evaluace kvality vzdělávací činnosti s využitím kritérií naplňování stanovených klíčových indikátorů,
revidované interní procesy kontroly kvality,
revidované fakultní vzdělávání (Bc., Mgr., CŽV), optimalizovaný počet a zaměření programů a specializací a podílu výuky v AJ,
nabídka doplňkových kurzů, kempů apod. zejména v prvních ročnících,
nabídka moderních nástrojů kontaktní i bezkontaktní výuky se systematickou podporou a školením IT oddělení, postupné doplňování výukových prostor těmito nástroji,
revidované a optimalizované vzdělávání v rámci projektové výuky,
metodická a operační podpora Referátu zahraničních styků ČVUT FD,
metodická, rozpočtová a provozní podpora Referátu rozvoje a výstavby ČVUT FD,
metodická a provozní podpora Referátu strategie a vnějších vztahů ČVUT FD.

Zdroje financování:

Rozpočet ČVUT FD, účelové grantové prostředky, partnerská ujednání bez přímých finančních nároků.

3.2.3 Zlepšit propojení výuky s praxí

Operační cíle:

Posilovat vazbu studia na praxi a na přípravu na budoucí uplatnění v úzké součinnosti s odborníky z praxe,
náplň odborných předmětů přizpůsobovat důrazům dopravních oborů, pro které jsou studenti připravováni,
podporovat spolupráci studentů se špičkovými firmami v oboru dopravy, a to především v rámci projektové výuky,
rozdíjet znalosti studentů v oblasti přenosu poznatků z vědecké a tvůrčí činnosti,
rozdíjet spolupráci ČVUT FD s jejími absolventy.

Opatření:

Důsledněji zapojovat výsledky výzkumu a další tvůrčí činnosti do výuky,
analyzovat potřeby dopravních oborů a podle výsledků analýzy s přiměřenou dynamikou modifikovat důrazy v odborných předmětech,
transparentně dokumentovat spolupráci s průmyslem a se státní správou a samosprávami, analyzovat jejich náměty a připomínky a v přiměřené dynamice je zpracovávat především do odborných předmětů výuky,
prohloubit propojení projektové výuky s úlohami z praxe,

ve větší míře zapojovat odborníky z praxe do výuky odborných předmětů, a to především v rámci přednášek, exkurzí, stáží a projektové výuky,

systematicky udržovat kontakty s našimi absolventy, sbírat a analyzovat data o jejich uplatnění v praxi a využívat tyto kontakty pro rozvoj spolupráce ČVUT FD s praxí a dalšími institucemi doma i v zahraničí.

Nástroje:

Aktualizovaná databázová evidence absolventů ČVUT FD a jejich odborného směřování, udržování vzájemných kontaktů mezi ČVUT FD a absolventy pro hledání možností spolupráce,

aktualizovaná databáze smluvní spolupráce s předními firmami z oboru dopravy, se státní správou a samosprávami,

metodická a provozní podpora Referátu strategie a vnějších vztahů ČVUT FD,

nesmluvní spolupráce založená na osobních vztazích zaměstnanců ČVUT FD s firemními experty.

Zdroje financování:

Rozpočet ČVUT FD, účelové grantové prostředky, partnerská ujednání bez přímých finančních nároků.

3.2.4 Zvýšit zájem kvalitních akademických a neakademických pracovníků o působení na ČVUT FD

Operační cíle:

Rozvíjet a zlepšovat podmínky profesního rozvoje s vazbou na osobní hodnocení a kariérní postup pro pedagogické, vědecké a nepedagogické pracovníky,

motivovat akademické i neakademické pracovníky k výjezdům do zahraničí,

systematicky řídit požadavky na počáteční a průběžné vzdělávání všech pracovníků ČVUT FD,

v maximální možné míře propojit výuku s VaV,

odstraňovat jazykové bariéry akademických i neakademických pracovníků ČVUT FD.

Opatření:

Aplikovat kvalitní personální řízení s vazbou na periodické hodnocení a kariérní postup pro pedagogické, vědecké a ostatní pracovníky ČVUT FD,

posílit počáteční a průběžné vzdělávání vyučujících v moderních metodách výuky,

posílit odborný růst související nejen s výukou, ale i VaV a expertní činností realizovanou především pro státní správu,

rozšiřovat výuku v AJ na všech stupních výuky a připravit minimálně jeden bakalářský program v AJ,

ve výrazně vyšší míře využívat programy spolupráce se zahraničními partnery a vyhledávat nové možnosti v této oblasti,

dbát na pravidelné výjezdy akademických ale i neakademických pracovníků ČVUT FD do zahraničí,

připravovat a realizovat nové „Joint degree“ anebo „Double degree“ studijní programy.

Nástroje:

Metodiky osobního a profesního rozvoje s vazbou na hodnocení a kariérní postup pro pedagogické, vědecké a nepedagogické pracovníky,

akcentované ukazatele, které jsou předmětem mezinárodního hodnocení univerzit,

nabídka intenzivních kurzů AJ a pedagogických dovedností provázaná s pravidelnou evaluací pracovníků ČVUT FD,

revidovaná pravidla výjezdů akademických pracovníků ČVUT FD do zahraničí,

metodická a operační podpora Referátu zahraničních styků ČVUT FD,

příležitosti pro sdílení zkušeností a diskuse o inovacích ve vzdělávací činnosti a vědě.

Zdroje financování:

Rozpočet ČVUT FD, účelové grantové prostředky, program ERASMUS, partnerská ujednání bez přímých finančních nároků.

3.2.5 Zatraktivnit nabídku CŽV

Operační cíle:

Poskytovat atraktivní a kvalitní kurzy CŽV,

nabízet kurzy CŽV pro profesní vzdělávání.

Opatření:

Nově nadefinovat roli a cíle CŽV a příslušnou marketingovou strategii nabídky a rozvoje CŽV,

vyvažovat poměr mezi teorií a vazbou problematiky na praktické aplikace,

zdůrazňovat úlohu CŽV jako zdroje důležitých odborných informací pro specializovaná firemní školení.

Nástroje:

Nově nastavené portfolio kurzů CŽV na základě průzkumu poptávky,

nově nastavená marketingová strategie pro CŽV.

Zdroje financování:

CŽV, rozpočet ČVUT FD, účelové grantové prostředky, hospodářská činnost v oblasti vzdělávání.

3.3 Oblast zahraničních styků

3.3.1 Harmonizovat aktivity ČVUT FD s významnými zahraničními partnery, rozšířit prostor spolupráce při hledání konsensu vize Evropského dopravního bakaláře či magistra.

3.3.2 Rozvíjet zahraniční spolupráci s přednostní orientací na rozvinuté země světa, v rámci EU s důrazem na Německo a Rakousko. Nadále rozvíjet spolupráci s UTEP a rozšiřovat možnosti spolupráce i s dalšími vědecky významnými univerzitami nejen v USA, ale například i na Dálném východě.

3.3.3 Podporovat fakultní akce internacionalizačního charakteru, jakými jsou např. mezinárodní vědecké konference či letní školy s účastí zahraničních studentů.

3.3.4 Zvyšovat internacionalizaci ČVUT FD, podíl zahraničních studentů a akademických pracovníků

3.3.5 Zvyšovat mobilitu studentů i zaměstnanců ČVUT FD

Vazby k 3.3.1 - 3.3.5:

Vazba na 3.1.1 - Navýšit podíl ČVUT FD ve výzkumu, vývoji, tvůrčí a expertní činnosti ČVUT

Operační cíle:

Podporovat zapojení výzkumných týmů ČVUT FD do univerzitních, národních a mezinárodních projektů.

Opatření:

Aktivně iniciovat zapojení jednotlivých pracovišť ČVUT FD do národní i mezinárodní spolupráce, zejména v rámci EU,

posílit zastoupení akademických pracovníků ČVUT FD v mezinárodních profesních organizacích, redakčních radách prestižních časopisů a mezinárodních hodnotících panelech.

Nástroje:

Zahraniční mise pro zapojení pracovišť ČVUT FD do mezinárodní VaV sítě, zejména v EU,

metodická a operační podpora Referátu zahraničních styků ČVUT FD.

Zdroje financování:

Rozpočet ČVUT FD, účelové grantové prostředky.

Vazba na 3.1.2 - Budovat a modernizovat výzkumnou infrastrukturu využitím příležitostí k jejímu rozvoji

Operační cíle:

Hledat možnosti zapojení do velké výzkumné národní i mezinárodní infrastruktury.

Opatření:

Zlepšit spolupráci ve VaV mezi součástmi ČVUT, pracovišti AV ČR a českými i zahraničními univerzitami a výzkumnými centry.

Nástroje:

Podpora Referátu zahraničních styků ČVUT FD.

Zdroje financování:

Investiční prostředky MŠMT, infrastrukturní grantové projekty, partnerské dary.

Vazba na 3.1.3 - Rozvíjet a zkvalitňovat doktorské studium**Operační cíle:**

Posílit podíl školitelů ze zahraničí,
zvýšit počet domácích a zahraničních doktorandů,
navýšit počet zahraničních stáží doktorandů.

Opatření:

Metodicky posílit kvalitu a otevřenost doktorského studia,
posilovat spolupráci se zahraničím (zejména v rámci EU) umožňující navýšení zahraničních školitelů a počtu doktorských studentů ze zahraničí.

Nástroje:

Internacionalizace a zapojení do mezinárodní VaV sítě, zejména v EU (např. prostřednictvím programu ERASMUS),
metodická a operační podpora Referátu zahraničních styků ČVUT FD.

Zdroje financování:

Rozpočet ČVUT FD, účelové grantové prostředky, hospodářská činnost a dary vycházející ze spolupráce s průmyslovými partnery.

Vazba na 3.2.1 - Zvýšit zájem kvalitních českých a zahraničních studentů o studium na ČVUT FD**Operační cíle:**

Zlepšit fakultní služby pro zahraniční i domácí studenty, cíleně oslovovat absolventy SŠ, schopnost komunikovat v AJ, nabídnout potřebné písemné dokumenty v AJ apod.

Opatření:

Poskytnout intenzivní kurzy především AJ vedoucí ke snížení jazykové bariéry (AJ nejen pedagogů, ale i pracovníků děkanátu ČVUT FD a výsledky studia jazyků zařadit jako součást hodnocení pracovníků ČVUT FD,
požadovat pravidelné výjezdy akademických i neakademických pracovníků ČVUT FD do zahraničí.

Nástroje:

Revidovaná pravidla výjezdů akademických i neakademických pracovníků ČVUT FD do zahraničí,

metodická a operační podpora Referátu zahraničních styků ČVUT FD.

Zdroje financování:

Rozpočet ČVUT FD, účelové grantové prostředky.

Vazba na 3.2.2 - Zvýšit kvalitu a úspěšnost studia**Operační cíle:**

Aktualizovat a vytvářet studijní programy na vysoké úrovni vyučované nejen v ČJ, ale i v AJ,

v každém oboru i při výuce v ČJ část předmětů nabízet v AJ.

Opatření:

Navyšovat podíl studijních programů vyučovaných v AJ a i v každém programu vyučovaném v ČJ alternativně nabízet výuku některých předmětů v AJ.

Nástroje:

Metodická a operační podpora Referátu zahraničních styků ČVUT FD.

Zdroje financování:

Rozpočet ČVUT FD, účelové grantové prostředky, partnerská ujednání bez přímých finančních nároků.

Vazby na 3.2.4 - Zvýšit zájem kvalitních akademických a neakademických pracovníků o působení na ČVUT FD**Operační cíle:**

Motivovat akademické i neakademické pracovníky ČVUT FD k výjezdům do zahraničí,

odstraňovat jazykové bariéry akademických i neakademických pracovníků ČVUT FD.

Opatření:

Rozšiřovat výuku v AJ na všech stupních výuky a připravit minimálně jeden bakalářský program v AJ,

ve výrazně vyšší míře využívat programy spolupráce se zahraničními partnery a vyhledávat nové možnosti v této oblasti,

dbát na pravidelné výjezdy akademických ale i neakademických pracovníků ČVUT FD do zahraničí,

připravovat a realizovat nové „Joint degree“ anebo „Double degree“ studijní programy.

Nástroje:

Akcentované ukazatele, které jsou předmětem mezinárodního hodnocení univerzit,
nabídka intenzivních kurzů AJ a pedagogických dovedností provázaná s pravidelnou
evaluací pracovníků ČVUT FD,
metodická a operační podpora Referátu zahraničních styků ČVUT FD.

Zdroje financování:

Rozpočet ČVUT FD, účelové grantové prostředky, program ERASMUS, partnerská
ujednání bez přímých finančních nároků.

3.4 Oblast rozvoje a výstavby

3.4.1 Podporovat efektivní využívání prostor ČVUT FD

3.4.2 Systematicky podporovat sdílení ústavních a laboratorních zařízení

3.4.3 Všestranně podporovat výukové a výzkumné infrastruktury ČVUT FD, laboratoře a experimentální pracoviště ústavů

Vazby k 3.4.1 - 3.4.3:

Vazba na 3.1.2 - Budovat a modernizovat výzkumnou infrastrukturu využitím příležitostí k jejímu rozvoji

Operační cíle:

Zajišťovat podmínky a zdroje pro nové výzvy v oboru dopravy, vytvořit a podpořit excelentní výzkumné skupiny, a to i z vnitřních zdrojů ČVUT FD.

Opatření:

Selektivně motivačně podporovat VaV týmy směřující k excelenci jejich výsledků, zdokonalit IT a administrativní podporu (nejen) těchto pracovišť ČVUT FD, zlepšit spolupráci ve VaV mezi součástmi ČVUT, pracovišti AV ČR a českými i zahraničními univerzitami a výzkumnými centry.

Nástroje:

Generel rozvoje a investiční plán ČVUT FD, rozpočtová a provozní podpora Referátu rozvoje a výstavby ČVUT FD.

Zdroje financování:

Rozpočet ČVUT FD, investiční prostředky MŠMT, infrastrukturní grantové projekty, partnerské dary.

Vazba na 3.2.2 - Zvýšit kvalitu a úspěšnost studia

Operační cíle:

Rozšiřovat užití moderních metod a technologií ve vzdělávání a zajistit garanci stejné kvality i při používání těchto prvků výuky.

Opatření:

Zvýšit kvalitu a uživatelský komfort výukových prostor.

Nástroje:

Metodická, rozpočtová a provozní podpora Referátu rozvoje a výstavby ČVUT FD.

Zdroje financování:

Rozpočet ČVUT FD, účelové grantové prostředky, partnerská ujednání bez přímých finančních nároků.

3.4.4 Revidovat a optimalizovat fakultní služby v oblasti IT

Vazba na 3.2.2 - Zvýšit kvalitu a úspěšnost studia

Operační cíle:

Rozšiřovat užití moderních technologií ve vzdělávání a zajistit garanci stejné kvality i při používání těchto prvků výuky.

Opatření:

Rozšířit portfolio moderních technologií v kontaktním i bezkontaktním vzdělávání se systematickou IT podporou a průběžným školením uživatelů, průběžně doplňovat techniku výukových místností jakož i osobní počítače pedagogů odpovídajícími SW nástroji.

Nástroje:

Nabídka moderních nástrojů kontaktní i bezkontaktní výuky se systematickou podporou a školením pracovníky IT oddělení, postupné doplňování výukových prostor těmito nástroji,

rozpočtová a provozní podpora Referátu rozvoje a výstavby ČVUT FD.

Zdroje financování:

Rozpočet ČVUT FD, účelové grantové prostředky, partnerská ujednání bez přímých finančních nároků.

3.4.5 Ve střednědobém horizontu prosazovat strategii dvou budov (Horská a Konviktská) výhradně užívaných ČVUT FD a v dlouhodobém horizontu vyhledávat případné možnosti budoucí dislokace ČVUT FD do jedné budovy v rámci kampusu ČVUT v Dejvicích

3.5 Oblast strategie a vnějších vztahů

3.5.1 V úzké spolupráci s akademickými pracovníky jednotlivých ústavů ČVUT FD především organizačně a administrativně podporovat spolupráci se studenty SŠ

Vazba na 3.2.1 - Zvýšit zájem kvalitních českých a zahraničních studentů o studium na ČVUT FD

Operační cíle:

Zvyšovat zájem o technické vzdělávání, specificky o studium na ČVUT FD,

Opatření:

Na základě nových důrazů marketingové strategie úspěšněji oslovovat talentované a pro studium dopravních oborů motivované absolventy SŠ z ČR i ze zahraničí,

zintenzivnit spolupráci se SŠ, systematicky podporovat rozvoj a kvalitu výuky technicky a přírodovědně orientovaných předmětů na SŠ, na vybraných SŠ zajistit odpovídající osvětu o studiu na ČVUT FD a hledat způsoby motivace pro rozhodnutí studovat na ČVUT FD,

k selektivnímu výběru oslovených SŠ využívat výsledky analýz úspěšnosti studentů z jednotlivých SŠ ve studiu na ČVUT FD.

Nástroje:

Nově koncipovaná marketingová strategie spolupráce se SŠ,

analýzy úspěšnosti ve studiu na ČVUT FD,

cíleně vedená komunikace především prostřednictvím sociálních sítí,

metodická a provozní podpora Referátu strategie a vnějších vztahů ČVUT FD.

Zdroje financování:

Rozpočet ČVUT FD, účelové grantové prostředky.

Vazba na 3.2.3 - Zlepšit propojení výuky s praxí

Operační cíle:

Podporovat spolupráci studentů ČVUT FD se špičkovými firmami v oboru dopravy, a to především v rámci projektové výuky.

Opatření:

Marketingově, administrativně a organizačně podporovat spolupráci se státní správou a samosprávami, analyzovat jejich náměty a připomínky a v přiměřené dynamice je zapracovávat především do odborných předmětů výuky,

systematicky udržovat kontakty s našimi absolventy, sbírat a analyzovat data o jejich uplatnění v praxi a využívat tyto kontakty pro rozvoj spolupráce ČVUT FD s praxí a dalšími institucemi doma i v zahraničí.

Nástroje:

Smluvní spolupráce s předními firmami z oboru dopravy,
smluvní odborná spolupráce se státní správou a samosprávami,
systematická spolupráce s absolventy ČVUT FD.

Zdroje financování:

Rozpočet ČVUT FD, účelové grantové prostředky, partnerská ujednání bez přímých finančních nároků.

3.5.2 Organizačně a marketingově podporovat spolupráci s absolventy ČVUT FD**Vazba na 3.2.3 - Zlepšit propojení výuky s praxí****Operační cíle:**

Rozvíjet spolupráci ČVUT FD s jejími absolventy.

Opatření:

Systematicky udržovat kontakty s našimi absolventy, sbírat a analyzovat data o jejich uplatnění v praxi a využívat tyto kontakty pro rozvoj spolupráce ČVUT FD s praxí a dalšími institucemi doma i v zahraničí.

Nástroje:

Aktualizovaná databázová evidence absolventů ČVUT FD a jejich odborného směřování, udržování vzájemných kontaktů mezi ČVUT FD a absolventy pro hledání možností spolupráce,

metodická a provozní podpora Referátu strategie a vnějších vztahů ČVUT FD.

Zdroje financování:

Rozpočet ČVUT FD, účelové grantové prostředky, partnerská ujednání bez přímých finančních nároků.

3.5.3 Marketingovými nástroji jakož i organizačně vytvářet podmínky pro nárůst spolupráce se státní správou, samosprávami na všech stupních a průmyslovými partnery**Vazba na 3.2.3 - Zlepšit propojení výuky s praxí****Operační cíle:**

Posilovat vazbu studia na praxi a na přípravu na budoucí uplatnění v úzké součinnosti s odborníky z praxe,

náplň odborných předmětů přizpůsobovat důrazům dopravních oborů, pro které jsou studenti ČVUT FD připravováni,

podporovat spolupráci studentů ČVUT FD se špičkovými firmami v oboru dopravy, a to především v rámci projektové výuky,

rozvít spolupráci ČVUT FD s jejími absolventy.

Opatření:

Analyzovat potřeby dopravních oborů a podle výsledků analýzy s přiměřenou dynamikou modifikovat důrazy v odborných předmětech,
transparentně dokumentovat spolupráci s průmyslem a se státní správou a samosprávami, analyzovat jejich náměty a připomínky a v přiměřené dynamice je zpracovávat především do odborných předmětů výuky,
systematicky udržovat kontakty s našimi absolventy, sbírat a analyzovat data o jejich uplatnění v praxi a využívat tyto kontakty pro rozvoj spolupráce ČVUT FD s praxí a dalšími institucemi doma i v zahraničí.

Nástroje:

Aktualizovaná databázová evidence absolventů ČVUT FD a jejich odborného směřování, udržování vzájemných kontaktů mezi ČVUT FD a absolventy pro hledání možností spolupráce,
aktualizovaná databáze smluvní spolupráce s předními firmami z oboru dopravy, se státní správou a samosprávami,
metodická a provozní podpora Referátu strategie a vnějších vztahů ČVUT FD.

Zdroje financování:

Rozpočet ČVUT FD, účelové grantové prostředky, partnerská ujednání bez přímých finančních nároků.

3.5.4 Posilovat úlohu a efektivnost marketingu a PR aktivit ČVUT FD

Vazba na 3.2.1 - Zvýšit zájem kvalitních českých a zahraničních studentů o studium na ČVUT FD

Operační cíle:

Zvyšovat zájem o technické vzdělávání, specificky o studium na ČVUT FD.

Opatření:

Modifikovat marketingovou strategii s cílem úspěšněji oslovovat talentované a pro studium dopravních oborů motivované absolventy SŠ z ČR i ze zahraničí.

Nástroje:

Nově koncipovaná marketingová strategie,
analýzy úspěšnosti ve studiu na ČVUT FD,
cíleně vedená komunikace především na sociálních sítích,
metodická a provozní podpora Referátu strategie a vnějších vztahů ČVUT FD.

Zdroje financování:

Rozpočet ČVUT FD, účelové grantové prostředky.

Vazba na 3.2.5 - Zatraktivnit nabídku CŽV

Operační cíle:

Poskytovat atraktivní a kvalitní kurzy CŽV,
nabízet kurzy CŽV pro profesní vzdělávání.

Opatření:

Nově nadefinovat roli a cíle CŽV a příslušnou marketingovou strategii nabídky a rozvoje CŽV,

zdůrazňovat úlohu CŽV jako zdroje důležitých odborných informací pro specializovaná firemní školení.

Nástroje:

Nově nastavená marketingová strategie pro CŽV.

Zdroje financování:

CŽV, rozpočet ČVUT FD, účelové grantové prostředky, hospodářská činnost v oblasti vzdělávání.

3.6 Oblast děkanátu ČVUT FD

Pracovníci děkanátu ČVUT FD poskytují podporu celému spektru činností fakulty, především v ekonomické a personalistické oblasti. Úspěšnost fakulty je proto přímo závislá na profesionální podpoře jednotlivých složek děkanátu. Efektivitě, spolehlivosti a dalšímu rozvoji činností děkanátu je proto třeba věnovat maximální pozornost. Hlavní důrazy jsou shrnuty v následujících bodech:

3.6.1 Revidovat a optimalizovat služby děkanátu ČVUT FD

3.6.2 Snižovat administrativní zátěž především akademických pracovníků a zvyšovat efektivnost jejich administrativní podpory

3.6.3 Zvyšovat kompetence zaměstnanců děkanátu ČVUT FD a jejich vzájemnou zastupitelnost