

# DLOUHODOBÝ ZÁMĚR VZDĚLÁVACÍ A VĚDECKÉ, VÝZKUMNÉ, VÝVOJOVÉ, INOVAČNÍ A DALŠÍ TVŮRČÍ ČINNOSTI ČVUT V PRAZE, FAKULTY DOPRAVNÍ (ČVUT FD)

---

*Vize:* Získat postavení vyhledávané výzkumné dopravní fakulty jak v národním, tak i mezinárodním měřítku a to jak v pedagogické, tak i vědecko-výzkumné oblasti a expertní činnosti.

*Mise:* ČVUT FD bude směřovat jednotlivé projektové výzkumné aktivity k tomu, aby získala postavení významné a vyhledávané dopravní fakulty nejen v evropském, ale i světovém vzdělávacím prostoru s náročným a korektním přístupem ke studentům. V oblasti vědy bude ČVUT FD jednotlivými projekty připravovat podmínky k tomu, aby se stala důstojným partnerem předních pracovišť v Evropě i ve světě. V oblasti výzkumu, inovací a expertní činnosti ČVUT FD zvýší a zkvalitní tyto aktivity tak, aby získala významné postavení ve spolupráci s průmyslem, státní správou a veřejnou samosprávou. Stejně tak bude ČVUT FD vytvářet podmínky pro růst inovačního potenciálu, tvůrčí činnosti, transferu technologií a znalostí pro celou společnost.

## 1. KVALITA A RELEVANCE

---

### 1.1 Počet studentů, kvalita studia

*ČVUT FD nepředpokládá s ohledem na demografickou křivku s výraznějším navyšováním celkového počtu studentů, ale chce i nadále zvyšovat kvalitu studentů zejména v rámci programů magisterského a doktorského studia s vědomím růstu poptávky po technických specialistech v dopravních oborech.*

**Strategické cíle z hlediska Dlouhodobého záměru:**

- Pokračování v prezentaci studijních oborů ČVUT FD studentům středních škol.
- Zvýšení podílu výuky v laboratořích bakalářských a magisterských oborů.
- Posilování výzkumného a experimentálního zázemí jednotlivých ústavů ČVUT FD pro zkvalitňování zejména magisterského a doktorského studia.
- Zvýšení mobility studentů i domácích a zahraničních profesorů.
- Udržování kontaktů s úspěšnými absolventy ČVUT FD.
- Poskytování různých druhů vzdělávacích, školicích či rekvalifikačních kurzů v oblastech činnosti ČVUT FD včetně celoživotního vzdělávání.

### 1.2. Vnitřní a vnější zajišťování kvality

*ČVUT FD chce upravit vnitřní a vnější systémy hodnocení kvality tak, aby byly v souladu s mezinárodními standardy, byl posílen jejich význam a zajištěny zpětné vazby z hodnocení do vzdělávání.*

### **Strategické cíle z hlediska Dlouhodobého záměru:**

- Rozvíjení systémů vnitřního hodnocení kvality a zajištění jejich provázanosti se strategickým plánováním rozvoje ČVUT FD.
- Maximální využití výpočetní techniky pro zpracování analytických studií o rozvoji ČVUT FD s ohledem na výslednou kvalitu jednotlivých výukových a výzkumných činností.

### **1.3. Národní kvalifikační rámec jako prostředek zajišťování kvality**

*ČVUT FD se soustředí na dosažení vysoké úrovně ve všech stupních strukturovaného studia, přičemž zejména vysoká úroveň magisterských a doktorských studií musí tvořit základ této vysoké úrovně. Vzdělávací proces musí být vnímán jako zdroj podnětů pro základní výzkum a zapojení studentů do tohoto výzkumu.*

### **Strategické cíle z hlediska Dlouhodobého záměru:**

- Uplatňovat Národní kvalifikační rámec terciárního vzdělávání především stanovením profilů jednotlivých nabízených studijních programů a jejich převedením do podoby očekávaných kompetencí, jejichž dosahování bude ověřitelné.
- Prohloubit systém hodnocení kvality vzdělávací činnosti, který bude reflektovat výsledky sebehodnocení subjektů kontroly, objektivní výsledky kontrolních anonymních anket a periodická hodnocení stálých kontrolních orgánů.
- Dosáhnout zapojení všech doktorandů do vědeckovýzkumné činnosti i do výuky a tím zajistit účinnější předávání zkušeností starších pedagogických a vědeckých pracovníků fakulty, jakož i odborníků z praxe.
- Podpořit účast ČVUT FD ve vědecko-výzkumných centrech excelence, k nimž patří zejména nově budovaná centra v rámci programů TAČR a GAČR, případně VaVPI.

### **1.4. Progresivní formy a metody vzdělávání**

*ČVUT FD chce dále rozšiřovat dynamický systém umožňující restrukturalizaci, a obměnu stávajících studijních programů zejména formou projektově-orientované výuky, s cílem dosažení vyšší kvality studia a zvýšení zájmu o studium.*

### **Strategické cíle z hlediska Dlouhodobého záměru:**

- Rozvíjení systému podpory studentských praxí v rámci projektově-orientované výuky.
- Rozvíjení systému propojování vzdělávání s výzkumem, vývojem, inovační a další tvůrčí činností.
- Podpora mimořádně nadaných studentů.
- Programová orientace na moderní komunikační a výukové technologie.
- Podpora studentů s dílčími studijními problémy formou letních škol a volitelné doplňkové výuky.
- Informovanost studentů o poptávce po absolventech na domácím i zahraničním trhu pracovních sil.

- Pozvání významných vědců a pedagogů ze zahraničních vysokých škol ke krátkodobým i střednědobým stáží a ke spolupráci na projektech s důrazem na doktorandské studium.
- Ověřování efektivity metod vzdělávacího procesu na ČVUT FD průzkumem úspěšnosti absolventů a získanou zpětnou vazbu využívat pro řízení kvality studia.

## 1.5. Odpovědnost za zaměstnatelnost a uplatnitelnost absolventů

*Cílem je zvýšit odpovědnost ČVUT FD za zaměstnatelnost a uplatnitelnost absolventů.*

### Strategické cíle z hlediska Dlouhodobého záměru:

- Inovovat studijní programy s ohledem na budoucí potřeby společnosti a uplatnitelnost absolventů.
- Vytvářet a upevňovat vazby na potenciální zaměstnavatele absolventů.
- Podporovat vedle odborných znalostí a odborných dovedností rovněž rozvoj obecných způsobilostí studentů.

## 1.6. Lidské zdroje pro výzkum, vývoj a inovace

*Úkolem ČVUT FD je zajištění kvalitních lidských zdrojů pro výzkum, vývoj a inovace.*

### Strategické cíle z hlediska Dlouhodobého záměru:

- Neustálé sledování světových trendů a zaměřování vědecké činnosti a rozvoje ČVUT FD aktuálním směrem.
- Získávání užší spolupráce s vědeckými osobnostmi ze zahraničí.
- Vybudování kvalitního systému výchovy k inovačnímu myšlení a podpoře komercializace výsledků VaV.
- Prohloubení spolupráce s průmyslem a ostatními významnými institucemi formou společně řešených projektů, vzájemnou výměnou odborníků, působením významných odborníků z praxe na fakultě a realizací studentských praxí.
- Vytvářet podmínky pro komunitní typ organizace práce i volného času studentů a tím vést studenty k lepším schopnostem práce v týmu.

---

## 2. OTEVŘENOST

### 2.1. Internacionalizace

#### 2.1.1. Mobilita studentů a učitelů

*Veškerá opatření ČVUT FD by měla směřovat k zásadnímu posílení mobility studentů tak, aby velká část studentů mohla strávit během studia alespoň jeden semestr na zahraniční partnerské univerzitě nebo jiném odborném pracovišti v zahraničí. Součástí tohoto úsilí je i zásadní zintenzivnění zahraničních pobytů akademických, zejména mladých pracovníků.*

### **Strategické cíle z hlediska Dlouhodobého záměru:**

- Vytváření podmínek pro skutečné mezinárodní prostředí na univerzitě, kdy běžným komunikačním jazykem je angličtina.
- Prohloubení stávajících kontaktů s partnerskými školami v novém integrovaném programu mobility EU společnou účastí na výzkumných programech a realizací výzkumných projektů a to nejen v EU.
- Navyšování počtu zahraničních studentů studujících na ČVUT FD.
- Uskutečňování studijních programů, které vedou k dvojitému diplomu a získávání studentů z EU a z celého světa pro studia těchto v magisterských nebo doktorských studijních programů.
- Finanční podpora dlouhodobých pobytů studentů v zahraničí, získaná zejména z rozvojových programů MŠMT ČR a vzdělávacích programů EU.
- Podpora individuální mobility doktorandů a mladých vědeckých pracovníků v rámci výzkumných projektů EU.
- Vytváření podmínek pro vstup zahraničních odborníků vysoké úrovně na významné pozice v pedagogické a vědeckovýzkumné oblasti.

### **2.1.2. Mezinárodní spolupráce v oblasti výzkumu a vývoje**

*Mezinárodní spolupráce v oblasti vědy a výzkumu je nezbytnou součástí činnosti ČVUT FD.*

#### **Strategické cíle z hlediska Dlouhodobého záměru:**

- Dále rozvíjet mezinárodní spolupráci v rámci výzkumných projektů a grantů v rámci EU jakož i s dalšími zeměmi, s cílem zvýšit podíl mezinárodních výzkumných projektů.
- Podpořit spolupráci na programech EU zejména po organizační a ekonomické stránce včasným nastavováním vnitřních pravidel.
- Využívat mezinárodních vědeckých programů k posilování role ČVUT FD ve vědeckém světě ve všech oblastech, v nichž výsledky výzkumu na ČVUT FD jsou excelentní a na mezinárodně srovnatelné úrovni. Tyto oblasti výzkumu cíleně podporovat.
- Posílit význam účasti pracovišť i jednotlivých pracovníků ČVUT FD v mezinárodních vědeckých programech při hodnocení jejich činnosti v rámci habilitačních a jmenovacích řízení a při hodnocení pracovišť.

### **2.1.3. Mobilita akademických pracovníků a studentů a mezinárodní spolupráce ve výzkumu a vývoji**

*Mezinárodní spolupráce, účast na mezinárodních projektech a zahraniční zkušenosti získané nejméně půlročním pobytem na zahraniční univerzitě nebo pracovišti se musí stát nedílnou součástí působení akademických pracovníků a doktorandů na ČVUT FD.*

#### **Strategické cíle z hlediska Dlouhodobého záměru:**

- Podpora dlouhodobých i krátkodobých výjezdů akademických pracovníků a doktorandů, přijímání externích spolupracovníků.

- Podpora mezinárodní spolupráce v rámci projektů EU, NATO, atd., i bilaterálních programů spolupráce.
- Podpora zapojení odborníků ČVUT FD do mezinárodních i národních orgánů výzkumu a vývoje, hodnotících a dalších komisí a expertních skupin.
- Podpora praxe studentů na externích pracovištích v tuzemsku i v zahraničí a realizace částí diplomových a zejména disertačních prací v zahraničí.

## 2.2. Spolupráce s praxí

*ČVUT FD jako centrum nejvyššího stupně vzdělání, výzkumu a vývoje v oblasti dopravy se musí více otevřít spolupráci s praxí.*

### **Strategické cíle z hlediska Dlouhodobého záměru:**

- Podporovat vstup do vědeckotechnologických parků a budovat centra transferu technologií.
- Vytvářet studijní programy/obory s ohledem na požadavky trhu práce a předpokládané perspektivy jeho rozvoje.
- Zapojit odborníky z praxe do výuky, tvorby studijních programů, orgánů školy, do přípravy strategických záměrů ČVUT FD a rovněž do výzkumu a vývoje.
- Podporovat stáže/praxe studentů a pracovníků vysokých škol v podnicích.
- Rozvíjet kariérové poradenství, spolupracovat s podniky v oblasti zaměstnávání absolventů.
- Vytvářet podmínky pro vznik a udržitelnost spin-off z akademické obce.

## 2.3. Celoživotní vzdělávání

*Celoživotní vzdělávání (CŽV) tvoří nezbytnou součást vzdělávací činnosti ČVUT FD. Jeho organizace musí umožňovat pružnou reakci na společenskou poptávku po tomto typu vzdělání.*

### **Strategické cíle z hlediska Dlouhodobého záměru:**

- Podporovat tvorbu kurzů celoživotního vzdělávání ve spolupráci s regionálními zaměstnavateli a úřady práce v souladu s požadavky praxe a také s ohledem na zajištění podmínek pro studium osob se specifickými potřebami.
- Inovovat kurzy celoživotního vzdělávání zejména na pracovišti Děčín.
- Vytvořit transparentní a flexibilní mechanismus uznávání výsledků studia.
- Začlenit kurzy celoživotního vzdělávání do systému vnitřního hodnocení vzdělávací činnosti.
- Posílit poradenství pro zájemce a účastníky celoživotního vzdělávání.
- Prostřednictvím celoživotního vzdělávání přispět ke zvyšování kvalifikace pracovníků a šíření nových poznatků.

## 2.4. Dostupnost vysokoškolského vzdělání

*Cílem je snižovat bariéry v přístupu ke vzdělávání a v průběhu studia.*

**Strategické cíle z hlediska Dlouhodobého záměru:**

- Inovovat studijní programy s ohledem na snazší přístup ke studijním materiálům a pomůckám.
- Vytvářet přípravné kurzy pro zájemce o studium (letní školy, nulté ročníky apod.).
- Spolupracovat se základními a středními školami při rozvoji motivace žáků a jejich přípravě pro studium na vysoké škole.

## 2.5. Poradenství na vysokých školách

*Cílem je zlepšovat a přizpůsobovat poradenské služby potřebám studentů.*

**Strategické cíle z hlediska Dlouhodobého záměru:**

- Umožnit další vzdělávání akademických a ostatních pracovníků ČVUT FD, vhodnou formou poskytovat informace cílové skupině (webové stránky apod.).
- Rozvíjet spolupráci s ostatními vysokými školami v ČR i v zahraničí.
- Poskytovat zvláštní poradenské služby osobám se specifickými potřebami.

## 2.6. Propagace a marketing.

*Cílem je zlepšovat prezentaci ČVUT FD navenek i dovnitř.*

**Strategické cíle z hlediska Dlouhodobého záměru:**

- Vytvořit strategii marketingových a propagačních aktivit včetně jednotných vizuálních stylů s cílem posílit prezentaci ČVUT FD navenek i směrem dovnitř.
- Zaměřit se na propagační aktivity určené potencionálním zájemcům o spolupráci, studium/celoživotní vzdělávání (spolupráce se středními školami apod.).
- Zkvalitňovat webové stránky ČVUT FD i další informační a propagační materiály.

---

## 3. EFEKTIVITA A FINANCOVÁNÍ

---

### 3.1. Efektivně řízený systém školy

*Vedení ČVUT FD zajišťuje koordinaci činností z hlediska realizace studijních programů, stanovuje a udržuje směrnice a předpisy související s realizací studijních programů, zajišťuje výukové prostory, činnost podpůrných zařízení, vybavení učeben a laboratoří a finanční zdroje. Zatímco většina hlavních procesů (výuka, věda a výzkum) probíhá na ústavech, děkanát plní funkce spojené s podpůrnými a koordinačními procesy.*

### **Strategické cíle z hlediska Dlouhodobého záměru:**

- Při respektování principů demokracie na vysokých školách a jejich orgánech bude důležité výrazně posílit kvalitu a odpovědnost administrativního aparátu a zejména jeho vedoucích pracovníků.
- Průběžně rozvíjet a zkvalitňovat jednotlivé komponenty komplexního manažerského systému jako základu moderního řízení.
- Vytvořit systém průběžného zvyšování manažerské kvalifikace představitelů ČVUT FD a všech vedoucích pracovníků.
- Pravidelně hodnotit mechanismy řízení ČVUT FD z hlediska realizace strategických záměrů a priorit, požadavků vysoké hospodárnosti a schopnosti získávání druhotných finančních zdrojů.
- Podporovat všechna opatření vedoucí k vytváření center excelence a všech pracovišť, v nichž je excelence dosažitelná.
- Vytvořit systém účinného marketingu pro získávání zakázek a uplatnění výsledků výzkumu realizovaného na ČVUT FD.
- Spolupracovat s průmyslem, rozvíjet účast v technologických platformách a získávat podporu výzkumných týmů.

### **3.2. Posílení horizontální spolupráce a integrity uvnitř ČVUT FD**

*Mezi základní prostředky, které mají integrační charakter a na nichž spočívá integrita ČVUT FD, patří kvalitní informační systém.*

#### **Strategické cíle z hlediska Dlouhodobého záměru:**

- Spolupráce při řešení společných meziústavních výzkumných projektů.
- Podpora rozvojových projektů v oblasti přístrojového vybavení pro zlepšení podmínek v inovačních procesech, zkvalitnění výuky a procesu transferu technologií.
- Spolupráce příslušných součástí ČVUT FD při vzniku nových mezioborových vzdělávacích pracovišť a výzkumných laboratoří.

### **3.3. Odpovědně řízená vysoká škola, vzdělaný management**

*ČVUT FD využívá aktivního členství v různých organizacích (Eurnex, ITS-EduNet) ke sdílení zkušeností v řízení technických univerzit a koordinaci inženýrského vzdělávání v Evropě.*

#### **Strategické cíle z hlediska Dlouhodobého záměru:**

- Využít zahraničních kontaktů k prohloubení znalostí vedoucích akademických pracovníků zejména v oblasti řízení lidských zdrojů.
- Vzdělávání neakademických zaměstnanců.

### 3.4. Oblast infrastruktury a informačních zdrojů

*Z hlediska informačních systémů je centrálním celoškolským pracovištěm Výpočetní a informační centrum (VIC), lokální pracoviště jsou umístěna na fakultách. ČVUT FD bude cílevědomě rozvíjet technicko-materiální a informační infrastrukturu pro efektivní chod fakulty v oblastech vzdělávání, výzkumu a vývoje i administrativě.*

#### **Strategické cíle z hlediska Dlouhodobého záměru:**

- Rozvoj a stabilizace programového vybavení zajišťujícího administrativní chod ČVUT FD a dokončení jeho integrace do centrálních informačních systémů ČVUT.
- Vytváření technologického zázemí pro využívání moderních informačních a multimediálních technologií.
- Vytvářet podporu pro rozvíjení informační gramotnosti studentů.
- Vytvářet infrastrukturu podpory pro hodnocení výsledků činnosti ústavů, akademických pracovníků ČVUT FD v oblasti výzkumu a vývoje.

### 3.5. Zajišťování kvality činností

*ČVUT FD provádí pravidelné hodnocení vzdělávací, výzkumné, vývojové a další tvůrčí činnosti a výsledky uvádí ve výročních zprávách o činnosti ČVUT FD.*

#### **Strategické cíle z hlediska Dlouhodobého záměru:**

- ČVUT FD definuje a hodnotí jak v rámci celé fakulty, tak na jednotlivých ústavech kvalitu probíhajících procesů výuky a jejich efektivitu.
- Hodnocení hlavních procesů i kvality podpory bude intenzivněji využívat Manažerský informační systém – MIS, který je stále zdokonalován a který umožňuje průběžně sledovat efektivitu procesů.
- Prohloubení efektivního systému hodnocení kvality vzdělávací a výzkumné činnosti, respektujícího strategii hodnocení výstupů činností.
- Provádění pravidelných auditů a kontrol zajišťujících kvalitu služeb, činností a hospodaření ČVUT FD.
- Výrazné zapojení studentů do zaváděných systémů hodnocení kvality.

### 3.6. Oblast financování ČVUT FD

*ČVUT FD musí přijmout veškerá opatření pro výrazný nárůst tzv. druhotných zdrojů, získávaných zejména spoluprací s průmyslem, soukromými a státními institucemi a subjekty v rámci jejich podpory výzkumu a v rámci hospodářské spolupráce s těmito subjekty.*

#### **Strategické cíle z hlediska Dlouhodobého záměru:**

- Přijmout veškerá systémová opatření, která zajistí hospodárnost a efektivnost využívání získaných finančních prostředků.
- Organizací výuky a výzkumu dosáhnout jejich vysoké kvality při maximální efektivitě využívání finančních prostředků.



- Operativností, aktivním přístupem pracovišť, ústavů ČVUT FD a realizací účinných mechanismů dosáhnout nárůstu druhotných finančních zdrojů.
- Využívat systém kontroly využití finančních prostředků v rámci Portálu ekonomických služeb (PES) a Manažerského informačního systému (MIS).
- Zavedení podílu kvantitativních i kvalitativních motivačních kritérií do pravidel rozpisu rozdělování dotace na ústavy ČVUT FD.
- Vyhodnocování nezbytnosti pořízení investice včetně analýz nákladovosti jejího provozování.

---

## 4. OBLAST INVESTIČNÍHO ROZVOJE

---

*V rámci oblasti investičního rozvoje je základním cílem rozvoj infrastruktury ČVUT FD.*

**Strategické cíle z hlediska Dlouhodobého záměru:**

- Modernizace vnitřních prostor a rekonstrukcí prostor v budově Horská A
- Rozvoj vzdělávacího centra Děčín ve spolupráci s místní veřejnou samosprávou a lokálními firmami.